

ПРИМЕНЕНИЕ РОССИЙСКОГО ОПЫТА SBS CONSULTING ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ

О компании

- **SBS* Consulting** уже более **15 лет** на рынке
- На данный момент мы являемся **одним из лидеров российского рынка стратегического консалтинга**
- Наш клиентский портфель **насчитывает более 500 проектов** для крупнейших компаний и органов исполнительной власти федерального и регионального уровня
- Мы гордимся тем, что более **80% клиентов** продолжают обращаться к нам после первого проекта
- В нашей компании работают профессионалы партнеры и консультанты, многие из которых прежде получили опыт в крупнейших **международных консалтинговых и отраслевых корпорациях**
- SBS Consulting является создателем **Национального консалтингового альянса (НКА)****, включающего лидирующие российские консалтинговые компании в управленческом, правовом и финансовом консалтинге. Мы можем предлагать клиентам комплексное обслуживание за счет объединения ресурсов и компетенций участников НКА с сохранением ключевых наработок и специализации

* - Strategy and Business Solutions

** - [Национальный консалтинговый альянс — Максимальная синергия для партнеров и клиентов \(nationalconsulting.ru\)](http://nationalconsulting.ru)

Наши услуги

Разработка стратегий

- Разработка отраслевых стратегий и государственных программ
- Разработка корпоративных стратегий и стратегий предприятий/ бизнес-единиц
- Разработка концепций развития территорий



Разработка систем управления

- Разработка структуры холдинга
- Разработка организационной структуры
- Разработка системы целей и КПЭ
- Описание бизнес-процессов
- Разработка функциональных бизнес-планов



Повышение операционной эффективности и поддержка изменений

- Разработка программ повышения операционной эффективности (закупки, производство, логистика, оптимизация персонала)
- Поддержка изменений за счет проработки и запуска новых проектов в формате проектного офиса и совместной команды с клиентом
- Внедрение бережливых технологий на производстве и в строительстве



Специальные предложения

- Диагностика управляемости организации
- Разработка ESG-стратегии
- Сопровождение процессов управления строительством
- Организация и проведение стратегических сессий
- RnD и инжиниринг технологий
- Разработка бизнес-плана и поддержка в привлечении финансирования (для российского рынка)



Наши клиенты

1 Машиностроение



2 Добыча и переработка



3 ЖКХ и Экология



4 Потребительский сектор и АПК



5 Строительство/ недвижимость



6 Государственный сектор и Институты развития



Наши лидеры



Владимир Самохвалов

Управляющий партнер

Специализация: разработка систем управления, государственное управление, разработка отраслевых стратегий

Опыт работы в консалтинге: более 20 лет



Олег Сутурин

Партнер

Специализация: разработка отраслевых и бизнес-стратегий, разработка систем управления, повышение операционной эффективности, машиностроение

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Илья Зашляпин

Партнер

Специализация: региональное планирование, развитие энергетики и коммунальной инфраструктуры, экология, привлечение финансирования

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Сергей Самохвалов

Партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных трансформаций, оптимизация бизнес-процессов, ритейл, строительство

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Сергей Сафонов

Партнер

Специализация: разработка стратегий, программ цифровой трансформации, повышение операционной эффективности, корпоративное и организационное развитие, финансовый сектор, институты развития

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Алексей Калинин

Директор

Специализация: государственное управление, макроэкономический анализ и прогнозирование, разработка экономической политики

Опыт работы в консалтинге: более 12 лет



Евгений Ивкин

Ассоциированный партнер

Специализация: оценка кредитных и инвестиционных рисков корпоративных заемщиков, антикризисное управление

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет



Артем Кузнецов

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, проведение стратегических сессий

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Фёдор Воронин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных и операционных трансформаций, ритейл, страхование

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет



Александр Фомин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка концепций развития территорий, девелопмент, управление строительными проектами

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет

Предлагаемые к реализации проекты на основе опыта команды SBS Consulting

1. Разработка стратегии развития отраслей и территорий
2. Внедрение клиентоцентричного подхода в государственном управлении
3. Разработка программы развития энергетики и ЖКХ
4. Повышение эффективности добывающих и обрабатывающих предприятия
5. Разработка стратегии, системы управления и поддержка внедрения изменений для розничных сетей
6. Формирование проектного офиса и поддержка в управлении строительными проектами
7. Разработка стратегии розничного банкинга и страхования

Описание и обоснование предлагаемых проектов (1/7)

Проект

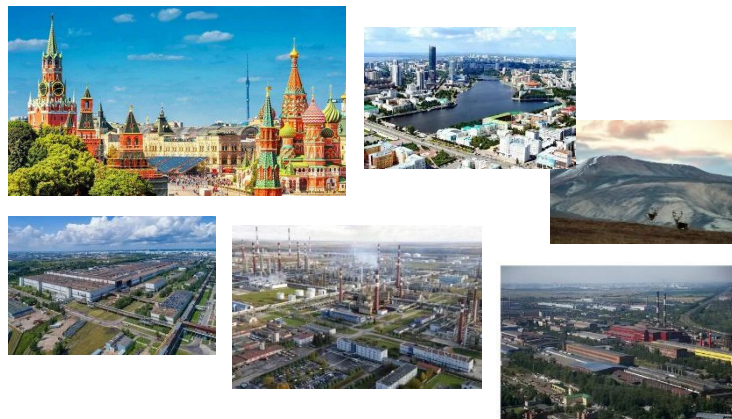
1

Разработка стратегии развития отраслей и территорий

Обоснование

В России накоплена хорошая методологическая база по разработке стратегий развития территорий и систематизации государственного управления.

Данный опыт может быть передан в рамках консультационных проектов для органов государственной и муниципальной власти.



Опыт команды SBS Consulting



- Разработаны стратегии и программы развития ряда отраслей на долгосрочный период, в том числе:
 - Программа развития робототехники, аддитивных и цифровых технологий;
 - Стратегия развития станкоинструментальной промышленности;
 - Стратегия развития металлургической промышленности России;
 - Стратегия развития тяжелого и энергетического машиностроения



- Разработаны стратегии и программы развития регионов

Описание и обоснование предлагаемых проектов (2/7)

Проект

2

Внедрение клиентоцентричного подхода в государственном управлении

Обоснование

Россия является одним из мировых лидеров по уровню цифрового развития государственных услуг и сервисов органов исполнительной власти:

госуслуги <https://www.gosuslugi.ru/>;



www.mos.ru;



**МОИ
документы**
государственные
и муниципальные услуги

<https://md.mos.ru/>;



<https://www.nalog.gov.ru/rn7>

7/.

В рамках проектов предлагаем разработку и внедрение стандартов клиентоцентричности, KPI госслужащих, а также стратегию цифровизации государственных услуг и сервисов на базе российского опыта.

Опыт команды SBS Consulting



- Разработаны стандарты «Государство для бизнеса» и «Государство для граждан» для реализации клиентоцентричного подхода в государственном управлении»
- Разработана методика и проводится оценка уровня соответствия принципам и стандартам клиентоцентричности
- Проводится регулярное обучение представителей федеральных и региональных органов власти необходимым стандартам и подходам

Описание и обоснование предлагаемых проектов (3/7)

Проект

3

Разработка программы развития энергетики и ЖКХ

Обоснование

Энергетическая и коммунальная системы России являются одними из самых надежных и эффективных в мире. В рамках комплексных проектов можно проанализировать потребности в энергетической и коммунальной инфраструктуре территорий, проработать технические решения и оценить потребность и источники финансирования.



Опыт команды SBS Consulting



Разработан проект стратегии развития корпорации, рекомендации по системе управления и повышению операционной эффективности



Разработана программа модернизации и привлечения инвестиций в жилищно-коммунальное хозяйство



Разработаны предложения по совершенствованию системы управления энергетическим хозяйством, описаны необходимые бизнес-процессы и регламенты

Описание и обоснование предлагаемых проектов (4/7)

Проект	Обоснование	Опыт команды SBS Consulting
<p>4</p> <p>Повышение эффективности добывающих и обрабатывающих предприятия</p>	<p>Многие российские и казахские компании в настоящее время реализуют комплексные проекты по повышению своей эффективности и внедрению ESG-стандартов. Применение современных методов способствует увеличению добычи, улучшению качества добычи, развитию поставок и логистических процессов. Данный опыт может быть использован для разработки программ трансформации и повышения экологической эффективности предприятий в странах БРИКС+.</p> 	<p> →</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Разработана новая система управления▪ Реализуются проекты по оптимизации численности персонала <hr/> <p> →</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Разработаны программы модернизации различных металлургических и машиностроительных предприятий, входящих в группу OMZ (более 10 предприятий) <hr/> <p> →</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Разработаны комплексная система контроллинга, включая систему KPI добывающих предприятий, и процедуры сбора информации <hr/> <p> →</p> <p><i>(пример проекта для предприятия Республики Казахстан)</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Разработана программа экологической модернизации 15 рудников и 4 обогатительных фабрик, определена структура финансирования с учетом потенциала использования «зеленых» инструментов

Описание и обоснование предлагаемых проектов (5/7)

Проект

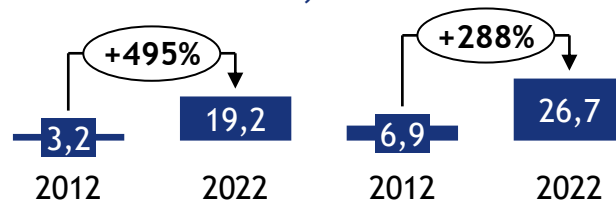
5

Разработка стратегии, системы управления и поддержка внедрения изменений для розничных сетей

Обоснование

В настоящее время российские сети Пятёрочка и Магнит являются одними из крупнейших и наиболее активно растущих в мире. Опыт разработки и внедрения современных механизмов управления может быть использован для расширения и повышения качества обслуживания в розничных магазинах в странах БРИКС+.

Количество магазинов, тыс. шт.



МАГНИТ



Опыт команды SBS Consulting



- Разработана стратегия развития розничной сети в целом
- Разработана программа улучшения CVP (Customer Value Proposition)
- Сформирована стратегия развития территорий

МАГНИТ

- Разработаны предложения по повышению операционной эффективности
- Проведено обучение сотрудников

Описание и обоснование предлагаемых проектов (6/7)

Проект

6

Формирование проектного офиса и поддержка в управлении строительными проектами

Обоснование

В России накоплен богатый опыт управления инфраструктурными, гражданскими, промышленными и иными строительными проектами, который может быть передан в рамках консультационных проектов или услуг по управлению проектированием, строительством, инжинирингом за реализуемыми проектами в странах БРИКС+.



Опыт команды SBS Consulting

самолет

- Разработана программа повышения эффективности управления строительными работами, которая позволила сократить сроки строительства до 30%

AKKERMANN

- Обеспечена поддержка запуска проектного офиса строительства нового предприятия



- Разработана система управления капитальным строительством, включая соответствующие регламенты и инструкции



- Построена передовая система управления инвестиционными проектами в Департаменте строительства г. Москвы



- Разработана концепция развития территории общей площадью более 4 га, осуществлено управление проектированием, создание службы генерального подрядчика, подготовка к реализации объектов недвижимости, подключение к ресурсоснабжающим сетям, управление строительством теплового контура зданий

Описание и обоснование предлагаемых проектов (7/7)

Проект	Обоснование	Опыт команды SBS Consulting																				
<p>7</p> <p>Разработка стратегии розничного банкинга и страхования</p>	<p>Российские розничные банки и страховые компании являются одними из самых лучших по качеству сервиса не уступают американским и европейским. В рамках проектов можно оценить существующий уровень развития национальных банков, разработать программу роста и трансформации и оказать поддержку по управлению изменениями.</p> <p>Рейтинг банков по количеству клиентов в 2023, млн клиентов</p> <table border="1"> <tr> <td>20</td> <td>25</td> <td>30</td> <td>45</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>Совокупный объем страховых премий (с учетом входящего перестрахования) в 2022, млрд руб.*</p> <table border="1"> <tr> <td>135,2</td> <td>158,9</td> <td>163,9</td> <td>167,4</td> <td>310,5</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	20	25	30	45	80						135,2	158,9	163,9	167,4	310,5						<p> Евразийский Банк Развития</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработана корпоративная стратегия банка и стратегии развития в четырех странах <hr/> <p> INTOUCH СТРАХОВАНИЕ</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработана стратегия выхода на рынок <hr/> <p> Тинькофф Страхование</p> <ul style="list-style-type: none"> Создан проектный офис развития Обеспечена поддержка реализации инициатив развития <hr/> <p> ВТБ</p> <ul style="list-style-type: none"> Проанализирован клиентский опыт Разработаны предложения по повышению качества работы с клиентами
20	25	30	45	80																		
135,2	158,9	163,9	167,4	310,5																		

Источники: Raexpert, raexpert.ru/rankingtable/bank/msb_2023/tab02/; * - средний курс доллара в 2022 году 74,30 руб.

Контакты



- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, Проектируемый проезд №4062, д.6, с.2
- Сайт: www.sbs-consulting.ru
- E-mail: info@sbs-consulting.ru

